

EL MERCADO DE LA MAQUINARIA AGRÍCOLA

KENYA

FEBRERO DE 2012



ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
DELIMITACIÓN DEL SECTOR.....	4
AMBITO DEL ESTUDIO.....	5
TAMAÑO DEL MERCADO.....	5
PERFIL DE LOS CULTIVOS.....	6
GRANJAS DE PEQUEÑA ESCALA.....	6
GRANJAS GRANDES Y MEDIANAS.....	7
ANÁLISIS CUALITATIVO DE LA DEMANDA.....	7
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL.....	8
TABLA 1: TENDENCIA DE LAS IMPORTACIONES DE TRACTORES(POR MARCAS).....	9
TABLA 2: DATOS SOBRE IMPORTACIÓN DE MAQUINARÍA(2008-2010).....	10
IMPORTACIÓN DE MAQUINARIA.....	10
TABLA 3: TIPOS DE MAQUINARIA AGRICOLA Y PAISES DE ORIGEN.....	11
DISTRIBUCIÓN DE MAQUINARIA EN EL MERCADO LOCAL.....	14
INCENTIVOS DEL GOBIERNO EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL.....	14
CONDICIONES DEL ACCESO AL MERCADO.....	15
BARRERA LEGAL	
BARRERAS ARANCELARIAS	
RELACION IMPORTADOR-EXPORTADOR Y FORMAS DE PAGO	
PERMISOS DE TRABAJO	
LICENCIA COMERCIAL	
POSIBLES IMPORTADORES DE MAQUINARIA.....	17
COMO OBTENER INFORMACIÓN ADICIONAL.....	20
ANNEXO 1.....	22
INFORMACIÓN ÚTIL PARA HACER NEGOCIOS EN KENYA	
REFERENCIAS.....	24

INTRODUCCIÓN

El sector agrícola es el mayor empleador en Kenya contribuyendo el 23,4% del PIB. Las principales exportaciones del país son el té, el café, las flores cortadas y las hortalizas. Kenya es el primer exportador mundial de té negro. Las ventas de dicho producto son una de las mejores fuentes de divisas de Kenya.

En 2010, las condiciones climáticas favorables y una tasa de cambio estable impulsaron la producción y la exportación a niveles récord. 2010 será recordado como uno de los mejores años de la historia. En ese mismo periodo, las cifras de producción de té aumentaron un 27%, hasta situarse en unos 399 millones de kilos, mientras que la exportación creció y alcanzo un valor de 1.2billones de dólares.

Mientras que las exportaciones crecieron un 11,5 por ciento, de 4450 millones de dólares en octubre de 2009 a unos 4960 millones de dólares en octubre de 2010, la factura de importación de Kenya en el mismo período aumentó a alrededor de 11,64 mil millones de dólares. Con el crecimiento de las exportaciones superando al de las importaciones, el déficit del comercio de mercancías ha disminuido gradualmente durante los últimos años. El aumento en el valor de las importaciones de mercancías se reflejó en gran medida en maquinaria y equipo de transporte, productos manufacturados, productos químicos y derivados del petróleo.

La agricultura alimenta en gran parte la nación y representa alrededor del 80 por ciento del empleo de la población activa en la economía. Por lo tanto, proporciona la base para el desarrollo de la maquinaria agrícola y el sector de industria de equipos. Según el Departamento de Comercio e Industria del Gobierno de Kenya. 60 por ciento de la maquinaria agrícola y equipos son importados.

Alrededor del 40 por ciento del mercado está compuesta por máquinas y equipo agrícola de producción local. Se ha presentado un crecimiento constante en el sector de maquinaria agrícola desde el año 2008, con un aumento del 62 por ciento en la importación de maquinaria y equipo agrícola entre los años 2008 - 2009 y un aumento de 44% en las cifras entre 2009-2010. El crecimiento se ha mantenido desde 2010 y se espera que crezca aún más en los próximos años. Sin embargo los datos para 2011 todavía no están disponibles.

DELIMITACIÓN DEL SECTOR

El sector de mercado bajo estudio es muy maduro con presencia de compañías internacionales instaladas en el país con grandes establecimientos, con una cadena de distribución propia de maquinaria¹. Kenya tiene una gran dependencia de maquinaria importada y el sector ofrece una gran oportunidad para compañías argentinas

Tradicionalmente los países de la Unión Europea y los EE.UU. han sido las principales fuentes de maquinaria exportada a Kenya, y han desempeñado el papel de proveedores más importantes; no obstante, China, India y Brasil, han incrementado sus ventas durante los últimos años, especialmente en lo referente a maquinaria y abonos, posicionándose como los primeros exportadores, el mercado keniano ya que ofrecen unos precios muy competitivos.

Aunque EE.UU. fabrica maquinaria de primera calidad, eso implica que también suele ser más cara en comparación con máquinas similares de otros países como India, China, Brasil, Sudáfrica, Japón y algunos países asiáticos. Los estadounidenses y europeos suministran maquinaria a los grandes agricultores entre ellos los productores de trigo, y los de la industria de la horticultura.

Actualmente la maquinaria de la India, China, Gran Bretaña, Israel, Italia, Sudáfrica y Brasil tiene importante presencia en el mercado de Kenya, no sólo debido a sus precios bajos, sino también porque estos países fabrican equipo que se adapta a las granjas con dimensiones reducidas de Kenya; que son aproximadamente 75% del total.

La economía de Kenya está experimentando una época turbulenta por la alta tasa de inflación², un crecimiento lento³, la escasez de agua y electricidad y la insuficiencia de las reformas económicas y políticas que se están implementando. El crecimiento del PIB para el año 2011 fue 5,3 por ciento.

¹ Se ha incluido un listado de las grandes empresas multinacionales al final de este Informe

² La tasa de inflación en Kenya en enero de 2012 fue 18,3 por ciento. La tasa de inflación se debe a un aumento general de precios medido en contra de un nivel estándar de poder adquisitivo. Fuente: Datos del Ministerio de la Economía, Kenya

³ Tasa de Crecimiento Real para el año 2011: 5%

ÁMBITO DEL ESTUDIO

Este estudio cuenta con elementos que permitirán a los fabricantes argentinos de maquinaria agrícola invertir en el mercado Keniano. El informe incorpora una breve descripción del país que incluye tanto información general sobre Kenya como información económica básica. Además, el informe analiza el mercado de maquinaria agrícola en el país mediante la identificación de los principales actores del mercado, (incluyendo productores, comerciantes), y la evaluación de las relaciones económicas dentro de este segmento de negocios en los últimos años.

El estudio también presta atención a los consumidores de maquinaria agrícola en Kenya, y ofrece una lista de los más importantes. El informe ofrece además datos sobre las actividades relacionadas con estos materiales, obtenidas de distintas fuentes, bases de datos de licitaciones del Gobierno y de la ONU, sitios Web y mercados. El mercado de maquinaria agrícola se caracteriza generalmente por concentrarse en los siguientes productos: tractores, cosechadoras, cultivadores, empacadoras, sembradoras, desgranadoras, máquinas de ordeñar, arados y otros implementos agrícolas.

Este documento ha sido investigado y preparado exclusivamente para la República Argentina, para proveer a sus exportadores información relevante para invertir en el sector de maquinaria agrícola en Kenya.

Por otro parte, el análisis y los lineamientos que aquí se presentan procuran satisfacer los requerimientos y aspiraciones de todos los interesados en la cadena de suministro de maquinaria agrícola, ya sean exportadores, importadores o proveedores de servicios agrícolas.

TAMAÑO DEL MERCADO

El monto de las importaciones de maquinaria y equipos agrícolas a Kenya fue de unos 11,4 millones de dólares, 18,1 millones dólares, y 25.7 millones de dólares estadounidenses en 2008, 2009 y 2010, respectivamente.

Durante el año 2010, el sector agrícola logró un magro crecimiento de 6.3 por ciento. Según lo informado por la Oficina Central de Estadísticas de Kenya, las

principales importaciones de Kenya fueron cosechadoras y tractores. Otras importaciones fueron la maquinaria de limpieza de semillas, y arados. Estas últimas representaron sólo el cinco por ciento de la cuota de mercado.

PERFIL DE LOS CULTIVOS

Granjas de Pequeña Escala

La agricultura de Kenya se lleva a cabo predominantemente en granjas de pequeñas proporciones, principalmente en las zonas con un alto potencial de rendimiento. La producción se realiza en granjas de un promedio de 0.2 a 3 hectáreas, que en su mayoría tienen objetivos comerciales limitados, respecto de su producción. Es decir consumen el producto y solo venden el excedente.

La producción en estas granjas suma 75 por ciento de la producción agrícola total, y el 70 por ciento de los productos agrícolas que se comercializan. Los pequeños agricultores producen más del 70 por ciento del maíz, el 65 por ciento del café, el 50 por ciento del té, el 80 por ciento de la leche, el 85 por ciento de los peces, y el 70 por ciento de carne de vacuno y otros productos relacionados. Sin embargo, la introducción de mejores insumos tales como semillas híbridas, alimentos concentrados, fertilizantes, y el uso de plaguicidas y maquinaria por los pequeños agricultores es relativamente baja, pero el sector está en crecimiento y ofrece amplias oportunidades. Existe un enorme potencial para aumentar la productividad de estos campesinos con la adopción de prácticas agrícolas modernas, tales como las que se emplea en la Argentina.

El sistema de producción de ganadería en las tierras de pastoreo está en manos principalmente de los pastores. Aunque la cantidad de cabezas de ganado es considerablemente grande gracias al sistema de pastoreo comunal, es característico también el bajo uso de insumos adquiridos, tanto en la alimentación, las drogas y la inseminación artificial. La producción es principalmente para la subsistencia y no está orientada al mercado. Las enfermedades y la nutrición son las principales limitaciones para aumentar la productividad del ganado en este sistema. Estas características presentan una oportunidad para invertir en este sector también.

Granjas Grandes y Medianas

Son las granjas de tamaño medio, de entre 3 y 49 hectáreas, y las de más de 50 hectáreas. Los agricultores de esta categoría son receptivos a la tecnología y practican la agricultura comercial mediante la inversión en insumos, comercializan sus productos y tienen acceso a crédito y a préstamos para el desarrollo de sus negocios.

Las granjas de gran tamaño características en Kenya, son en promedio de por lo menos 50 hectáreas para los cultivos y/o 30.000 hectáreas para la cría de ganado. La producción de este sub-sector suma el 30 por ciento de la producción agrícola comercializada. En gran parte los cultivos comerciales son de té, café, maíz y trigo, además de la cría de ganado para fines comerciales. Los cultivos hortícolas como las flores se cultivan en grandes invernaderos. El uso de tecnologías mejoradas y una mejor gestión de las explotaciones han promovido una mayor productividad por unidad de tierra en todas las categorías de la agricultura.

ANÁLISIS CUALITATIVO DE LA DEMANDA

El mercado de maquinaria agrícola en Kenya está fuertemente determinado por los precios. Hay que considerar que el precio es el primer criterio de compra de los agricultores kenianos. Después sigue el criterio de la calidad del servicio post-venta, la liquidez y el costo de los repuestos. En último lugar estaría la composición del material.

Una pequeña parte de los usuarios, que representan un 20% del total de usuarios finales, pero que sin embargo constituyen el 40% de la demanda de maquinaria agrícola, dan prioridad a la calidad y a la eficiencia de la maquinaria (éstos participan en proyectos de gran escala).

Sin embargo, el precio y la calidad siempre deben considerarse en relación con la vida útil y la frecuencia de uso que se tiene intención en darle a los productos. Algunas herramientas producidas en China o India tienen una corta vida, pero son muy baratas, de modo que muchas pequeñas empresas kenianas que necesitan una herramienta en momentos puntuales se dirigen a productos asiáticos. No obstante, muchas empresas kenianas son cada vez más conscientes de que un producto barato, a fin de cuentas,

resulta más caro, por lo que están dirigiéndose con mayor frecuencia a otros mercados con maquinaria de mejor calidad.

Análisis de la Situación Actual

El mercado de maquinaria agrícola de Kenya está todavía en su etapa inicial. Los agricultores necesitan maquinaria para aumentar su producción, y el Gobierno de Kenya ha invertido mucho dinero en la promoción de la mecanización del sector agrícola, junto con el uso de técnicas modernas de cultivo.

Existe una gran demanda de maquinaria agrícola de segunda mano, debido a su costo reducido en comparación con la maquinaria agrícola nueva, que normalmente vale cuatro veces más.

Durante los últimos años, el Gobierno de Kenya está promoviendo la producción local de alimentos. Los fabricantes, locales e internacionales están aprovechando la gran demanda de maquinaria agrícola en general. Como ejemplo de la creciente demanda, cabe destacar que el Gobierno compró 1.400 diferentes tipos de tractores para estimular las actividades agrícolas en la provincia del Valle del Rift.

Según datos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Kenya necesita alrededor de 3.000 tractores de distintos tipos por año, pero esa demanda permanece aun insatisfecha. Por ejemplo, alrededor de 150 ‘tractores peatonales’ entran al mercado cada año.

En su totalidad, Kenya cuenta con una flota estimada de 10.000 unidades de tractores agrícolas con una potencia de unos 70 caballos y superior. Sin embargo, alrededor del 50 por ciento de ellas no están funcionando debido a:

- Las fallas mecánicas que resultan por la manipulación indebida o por diseños complicados que a veces no corresponden al ambiente en donde se utilizan las maquinas.
- La falta de mantenimiento; quizás por el coste.
- La falta del servicio post-venta.

Además de eso, podría haber hasta 30.000 tractores más que han cumplido su vida económica útil o que se han retirado por varias razones. Las grandes fincas tienen el 95% de maquinaria motorizada mientras las pequeñas fincas tienen el 4%. El grado de mecanización actual es de 3 tractores por cada 1.000 hectáreas de tierra cultivada.

Tabla 1: La siguiente tabla ilustra la tendencia de las importaciones de tractores nuevas desde 2005 hasta 2009. Separado por las distintas marcas.

	2005	2006	2007	2008	2009
MF	66	119	367	678	211
FORD/NEW HOLLAND	112	146	434	439	213
SAME	0	0	35	8	2
JOHN DEERE	2	4	53	1	28
FIAT	0	0	10	0	4
CASE	0	0	0	12	48
OTHERS	3	3	22	55	0
TOTAL	117	272	921	1193	508

La Tabla 2: Ilustra las Importaciones de distinta maquinaria Agrícola entre el año 2008-2010 (En millones de dólares) Tipo de Cambio 1 USD = 88KES

DESCRIPTION	2008	2009	2010
Arados	2.325.542,13	1.565.018,03	1.872.897,93
Sembradoras, plantadoras y trasplantadoras	486.546,02	431.086,69	647.521,26
Esparcidores de estiércol y distribuidores de abonos	169.443,23	154.491,08	397.791,23
Gradas de discos	491.978,91	742.373,88	568.023,28
Otras gradas, escarificadores, cultivadores, desmalezadoras y azadas.	421.706,45	451.339,30	394.180,13
Otra maquinaria agrícola, hortícola o maquinaria forestal para la preparación del suelo o el cultivo; rodillos de césped o terrenos de deporte. - Las demás máquinas.	512.437,91	552.881,38	304.108,42
Los productos agrícolas, hortícolas u otra maquinaria forestal para la preparación del suelo o del cultivo; rodillos de césped o terrenos de deporte.	1.346.465,32	1.564.832,90	1.922.911,42
Las cortadoras de césped, parques o terrenos deportivos.	145.207,08	95.833,28	72.205,82
Cortadoras de césped, parques o campos deportivos	325.714,52	292.528,95	466.129,11
Cosechadoras y trilladoras.	629.612,56	1.899.899,19	1.894.235,57
Cortadoras y las barras de corte para el montaje de	106.238,93	301.303,97	396.164,81

tractores.			
Maquinaria de henificar.	16.832,51	51.629,03	133.739,73
Maquinaria para el forraje y las prensas recogedoras.	122.497,32	215.876,11	499.706,55
Máquinas de trillar.	405.271,27	334.595,88	503.582,06
Maquinaria para la cosecha.	819.788,89	843.382,75	1.413.874,03
Máquinas para la limpieza o clasificación de huevos, frutos o demás productos agrícolas.	43.015,40	183.140,65	483.356,44
Máquinas para limpieza o para la clasificación de semillas, granos u hortalizas de vaina secas.	931.195,28	2.394.800,11	4.954.483,61
Recambios para las Máquinas para cosechar o para el forraje, pasto o heno, cortadoras de máquinas para limpiar, seleccionar o clasificar huevos, fruta u otros productos agrícolas que no sean partes de cortadoras de césped.	242.649,39	514.481,68	1.589.601,27
Máquinas de ordeñar.	64.882,94	55.920,97	128.990,10
Maquinaria de lácteo.	1.158.363,70	1.383.856,51	1.313.863,63
Partes de máquinas y maquinaria para ordeñar la leche.	227.364,35	505.078,76	200.864,92
Prensas, estrujadoras y máquinas similares utilizadas en la fabricación de vino, sidra jugos de frutas o bebidas similares.	211.485,41	241.618,44	740.845,20
Incubadoras y criadoras.	205.066,81	77.151,95	471.576,02
Maquinaria para la avicultura.	159.729,39	100.702,30	549.298,47
Máquinas y aparatos para la preparación de alimentos para animales.	1.095.932,18	1.119.823,91	1.947.174,76
Otros productos agrícolas, hortícolas, forestales, de trituración, molienda o apicultura, incluidos los germinadores con dispositivos mecánicos o térmicos.	732.191,06	917.830,68	980.502,89
Partes de prensas, trituradoras y máquinas similares utilizados en la fabricación de alambre, sidra zumos de frutas o bebidas similares.	140.212,81	3.655,56	157.189,08
Las partes de incubadoras para la criatura de aves de corral.	66.876,19	142.124,23	57.337,41
Tractores	22.939.505,00	21.491.892,18	21.802.256,36

Fuente: Centre for Business Information Kenya (CBIK), Nairobi Kenya

IMPORTACIÓN DE MAQUINARIA

El Gobierno de Kenya pretende fomentar la producción local de maquinaria y equipos industriales, pero el país no tiene la tecnología ni los fondos suficientes para que esto suceda. En la actualidad, algunas empresas importan varias piezas de Europa, Asia y America Latina y hacen su montaje en Kenya.

En general, la mayoría de los productores del sector de la maquinaria agrícola compra a través de varios especialistas y comerciantes, hay también agentes que operan en el país. Excepto en los casos en las que la tecnología necesaria sea muy sofisticada, la maquinaria de China, INDIA, Brasil, Dinamarca e Israel son preferidas debido a sus precios más económicos y su adaptabilidad a las pequeñas granjas de Kenya.

La maquinaria agrícola y los equipos procedentes de los Estados Unidos son caros, y en su mayor parte no son adaptables a las pequeñas granjas. No obstante, tienen bastante demanda en las granjas grandes.

La maquinaria y el equipo agrícola en Kenya se puede clasificar de la siguiente manera: material de transporte agrícola, maquinaria lechera, fertilizantes, equipo de cultivo y siembra, equipos de campo, el equipo de la piscicultura, el equipo de recolección, equipos de jardinería, pulverizadores, instalaciones de almacenamiento (granos y agrícolas) y tractores.

Tabla 3: Clasificación de distintos tipos de maquinaria agrícola importada por Kenya y los países de su fabricación

DESCRIPCIÓN	PAÍS DE ORIGEN
Arados	ITALIA, INDIA, ZIMBABWE, CHINA, BRASIL, EL REINO UNIDO, TURQUIA, LOSEE.UU., PAKISTAN, SUDÁFRICA, JAPÓN, NORUEGA, ALEMANIA, LOS PAISES BAJOS, DINAMARCA, IRLANDA
Sembradoras, plantadoras y trasplantadoras	BRASIL, LOS EE.UU., EL REINO UNIDO, SWISA, ITALIA, TURQUIA, LOS PAISES BAJOS, INDIA, ALEMANIA, CHINA, PAKISTAN, SUDÁFRICA
Esparcidores de estiércol y distribuidores de abonos	EL REINO UNIDO, CHINA, FRANCIA, LOS EE.UU., BRASIL, TURQUIA, ITALIA
Gradas de discos	ESPAÑA, INDIA, ITALIA, EL REINO UNIDO, BRASIL, TURQUIA, PAKISTAN, LOS PAISES BAJOS, SUDÁFRICA, DINAMARCA
Otros gradas, escarificadores, cultivadores, escardadores y	EL REINO UNIDO, CANADÁ, LOS EE.UU., INDIA, FRANCIA, ITALIA, TURQUIA, BRASIL, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, CHINA, LOS PAISES BAJOS, PAKISTAN, SWAZILANDIA, JAPÓN
Productos agrícolas, hortícolas o de la maquinaria forestal para la preparación del suelo o el cultivo; rodillos de césped o terrenos de deporte.	ALEMANIA, LOS PAISES BAJOS, SUDÁFRICA, INDIA, LOS EE.UU., TURQUIA, ITALIA, EL REINO UNIDO, FRANCIA, CHINA, SLOVAKIA, HONG KONG, AMERICAN SAMOA, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, ZAMBIA
Cortadoras de césped, parques o terrenos deportivos.	LOS EE.UU., BRASIL, CHINA, ITALIA, SUDÁFRICA, EL REINO UNIDO, DINAMARCA, CANADÁ, ARGENTINA, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, SWAZILANDIA, SINGAPORE

Otros cortadoras de césped, parques o de campos deportivos	CHINA, LOS EE.UU., ALEMANIA, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, AUSTRALIA, ITALIA, EL REINO UNIDO, BRASIL, JAPÓN, SUD ÁFRICA, DINAMARCA, LOS PAISES BAJOS, IRAN, INDIA, DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO, IRLANDA, SWAZILANDIA, ARABIA SAUDI
Cosechadoras-trilladoras	EL REINO UNIDO, LOS EE.UU., JAPÓN, INDIA, IRLANDA, ALEMANIA, ESPAÑA
Cortadoras, incluidas las barras de corte para el montaje de tractores	CHINA, INDIA, FRANCIA, EL REINO UNIDO, BRASIL, ITALIA, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS TURQUIA, LOS EE.UU., PAKISTAN, SUD ÁFRICA, ALEMANIA, JAPÓN
Maquinaria de henificar	INDIA, TURQUIA, FRANCIA, LOS EE.UU., EL REINO UNIDO, ALEMANIA
Maquinas para el forraje y la recogida	JAPÓN, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, EL REINO UNIDO, LOS EE.UU., TURQUIA, BRASIL, ALEMANIA, CHINA
Máquinas de trillar	INDIA, JAPÓN, BRASIL, AUSTRIA, COLOMBIA, FRANCIA, ALEMANIA, EL REINO UNIDO
Otro tipo de maquinaria para la cosecha	JAPÓN, SUD ÁFRICA, SWAZILANDIA, ARABIA SAUDI, AUSTRALIA, CHINA, BRASIL, ITALIA, EL REINO UNIDO, TURQUIA, SWISA, INDIA, LOS EE.UU., LOS PAISES BAJOS
Máquinas para la limpieza o para la clasificación de huevos, frutos o los demás productos agrícolas.	JAPÓN, INDIA, BRASIL, PAKISTAN, ITALIA, CHINA, LOS PAISES BAJOS
Máquinas para limpieza o clasificación de semillas, granos u hortalizas de vaina secas.	ITALIA, BRASIL, CHINA, INDIA, DINAMARCA, COLOMBIA, SUD ÁFRICA, COSTA RICA, SWAZILANDIA, ALEMANIA, TURQUIA
Recambios para maquinas de cosechar o trillar, las prensas para paja o para el forraje, pasto o heno.	EL REINO UNIDO, JAPÓN, INDIA, ALEMANIA, LOS EE.UU., AUSTRIA, SUD ÁFRICA, AUSTRALIA, CHINA, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, TURQUIA, BRASIL, IRLANDA, LOS PAISES BAJOS, BELGIUM, DINAMARCA, ITALIA
Máquinas de ordeñar	FRANCIA, SUD ÁFRICA, ITALIA, TURQUIA, CHINA, ALEMANIA, LOS EE.UU., BELGIUM
Maquinaria para producción Láctea	SUD ÁFRICA, CHINA, BULGARIA, FRANCIA, UGANDA, LOS PAISES BAJOS, POLAND, ITALIA, INDIA, EL REINO UNIDO, OMAN, LOS EE.UU., GREECE, DINAMARCA, SWAZILANDIA
Recambios para la maquinaria de ordeño de leche	SUD ÁFRICA, INDIA, SWISA, ITALIA, ARABIA SAUDI, BELGIUM, FINLAND, TURQUIA, CHINA, ALEMANIA, EL REINO UNIDO, LOS PAISES BAJOS, JAPÓN, UGANDA, BULGARIA, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, SWAZILANDIA
Prensas, estrujadoras y máquinas similares utilizadas en la fabricación de vino, sidra jugos de frutas o bebidas similares	INDIA, CHINA, ITALIA, EL REINO UNIDO, ESPAÑA, FRANCIA, ISRAEL, LOS EE.UU., LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS, TURQUIA
Incubadoras y criadoras	CANADÁ, CHINA, BELGIUM, INDIA, EL REINO UNIDO, SUD

	ÁFRICA, LOS EE.UU., TURQUIA, ESPAÑA, SINGAPORE, LOS EMIRATOS ARABES UNIDOS
Maquinaria para la avicultura	ALEMANIA, INDIA, MALAYSIA, EL REINO UNIDO, SUD ÁFRICA, LOS PAISES BAJOS, LOS EE.UU., DINAMARCA, IRAN, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, CHINA, BELGIUM
Máquinas y aparatos para la preparación de alimentos para animales.	INDIA, ALEMANIA, BRASIL, CHINA, LOS EE.UU., DINAMARCA, ITALIA EL REINO UNIDO, HONG KONG, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, ISRAEL, LOS PAISES BAJOS
Otros productos agrícolas, hortícolas, forestales, de trituración, de molienda o apicultura	INDIA, BRASIL, SUD ÁFRICA, ITALIA, CHINA, REPÚBLICA DE COREA DEL SUR, EL REINO UNIDO, LOS PAISES BAJOS, CANADÁ, SURINAME, LOS EE.UU., MALTA, THAILAND
Recambios de prensas, trituradoras y máquinas similares utilizados en la fabricación de alambre, sidra zumos de frutas o bebidas similares	ITALIA, INDIA, CHINA, LOS EE.UU.
Tractores	BRASIL, INDIA, EL REINO UNIDO, TURQUIA, ITALIA, ALEMANIA, LOS EE.UU., PAKISTAN, CHINA, SUD ÁFRICA, FRANCIA, LOS PAISES BAJOS, JAPÓN, SWISA, BELGIUM, FINLAND, IRLANDA, NORUEGA, BULGARIA, ARABIA SAUDI, DINAMARCA, AUSTRALIA

Fuente: Centre for Business Information Kenya (CBIK), Nairobi Kenya

DISTRIBUCIÓN DE MAQUINARIA EN EL MERCADO LOCAL

En este sector, al igual que en la mayor parte de los subsectores agrícolas, el Gobierno no interviene directamente. Es por ello que los principales encargados de la actividad son los importadores o distribuidores privados.

Sin duda, la manera de ingresar en el mercado Keniano es a través de un agente o un distribuidor, ya sea persona física o jurídica. Para ello, es recomendable comprobar su experiencia y su situación financiera, así como los contactos de que dispone en el mercado local. Otra posibilidad es mediante contacto con grandes grupos de agricultores privados o de pasada experiencia en los concursos públicos.

Los importadores necesitan obtener una licencia para importar otorgada por el Ministerio de Comercio de la República de Kenya. Todas las empresas que quieran importar tienen que estar registradas en la Cámara de Comercio de Nairobi. A tal efecto se publica una lista anual con las empresas con licencias de importación o exportación.

Las empresas especializadas en la importación de insumos agrícolas son también distribuidores/mayoristas. El canal de distribución tampoco está especializado.

Existen un gran número de importadores y/o distribuidores de maquinaria agrícola en el país. De entre ellos se destacan, cinco o seis grandes empresas que son las más importantes en cuanto a importación de maquinaria agrícola en gran volumen (cosechadoras, tractores, fumigadores de tamaño grande) para agricultores particulares, y en cuanto a su participación en licitaciones públicas.

Se puede agregar que la distribución de maquinaria agrícola no está muy concentrada geográficamente. Si bien la mayor parte de las empresas importadoras están en Nairobi muchas de ellas tienen oficinas en las otras ciudades de Kenya.

INCENTIVOS DEL GOBIERNO DE KENYA EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL

La agricultura en su conjunto contribuye un 30 por ciento del Producto Bruto Interno (PIB) de Kenya. El 'agro-negocio' se basa principalmente en los recursos internos derivados de o relacionados con la agricultura. El Gobierno otorga una alta prioridad en el desarrollo agrícola, ya que soporta directamente e indirectamente cerca del 80 por ciento de la población del país. Algunos de los incentivos que los inversores en este sector tendrán, incluyen:

Incentivos para los exportadores;

- Subsidios en la inversión en edificios y la maquinaria para la fabricación o para la elaboración de productos;
- Los insumos agrícolas se pueden importar libre de impuestos.
- La posibilidad de la repatriación del capital invertido y las ganancias a su país.
- La posibilidad de solicitar préstamos de capital.
- Una variedad de acuerdos fiscales y promoción de la inversión y acuerdos de protección, así como una estabilidad favorable a la inversión del Gobierno.
- Kenya se encuentra estratégicamente ubicada como un centro financiero regional de comunicación, y de transporte. su economía está totalmente liberalizada.

- El Gobierno ha asegurado condiciones favorables a las empresas; a través de reformas reglamentarias del acceso al capital, así como la armonización de los impuestos internos.
- La colaboración de los bancos locales para otorgar créditos a una tasa favorable de interés anual de 10% a los agricultores y a los fabricantes de maquinaria agrícola.

La Sociedad Agrícola de Kenia (ASK)⁴ organiza un evento anual y ofrece un foro de aprendizaje donde las nuevas tecnologías agrícolas se muestran.

CONDICIONES DEL ACCESO AL MERCADO

Disposiciones Legales:

Kenia no aplica cuotas sobre importación de maquinaria agrícola. Las empresas importadores y exportadores de Kenia deben estar inscritos en un registro del Ministerio de Comercio Exterior. Se solicita un certificado de origen y suele haber un acuerdo arancelario preferencial por medio.

Disposiciones Arancelarias:

Una de las medidas adoptadas por el Gobierno de Kenia para fomentar el desarrollo del sector agrícola, es la exención de aranceles a aquellos productos que estén directamente destinados al uso agrario. Los tractores y otra maquinaria agrícola tienen status privilegiado para promover activamente el desarrollo del sector.

Relaciones Exportador-Importador y Formas de Pago

En cuanto a la forma de pago, el uso del crédito documentario es normal en las operaciones comerciales en Kenia. El instrumento de pago más frecuentemente utilizado es la carta de crédito que es confirmada e irrevocable. También se puede llegar a un acuerdo con los importadores para efectuar el pago de antemano.

⁴ La Sociedad Agrícola de Kenia fue creada en 1901 para el promover el desarrollo de la agricultura.
<http://ask.co.ke/?main=profile>

Permisos de Trabajo

El Gobierno permite a los inversores traer personal extranjero para ocupar puestos de alta dirección donde se necesitan habilidades específicas, que no estén disponibles en el país. Los permisos de trabajo para dicho personal son expedidos por el Departamento de Inmigración y son válidos por uno o dos años, renovables.

POSIBLES IMPORTADORES DE MAQUINARIA AGRICOLA

HOLMAN BROTHERS (E.A). LTD

Productos: Maquinaria Agrícola, Cosechadoras combinadas, compresores, equipos de construcción, equipos agrícolas, generadores, tractores.

Att: Mr. Deepak – **Encargado de Importación**

Email: info@holman.co.ke

Tel : (020) 555388/550626

Fax: (020) 530481

P.O. BOX 42044-00100

NAIROBI.

Importan su maquinaria agrícola del Reino Unido, Alemania, Italia y Estados Unidos de América. Las razones principales es que son más fáciles de obtener y son más baratos. No obstante están abiertos a establecer contacto los exportadores argentinos.

STEEL STRUCTURES LIMITED

Productos de su interés: Remolques agrícolas, puentes y secciones de puentes, cortadoras de alimentos, hormigoneras, construcciones prefabricados, los ventiladores de techo (ciclones), Andamios, Puertas y ventanas de acero, tanques de acero de agua, carpintería de acero, torres y Latices, tanques de almacenamiento de agua

Att: Ochieng – **Encargado de Importación**

Email: sarju@steelstructureskenya.com

Tel : (020) 781479, 781213, 781487/9

Fax : (020) 783550,783551

P.O. BOX 49862-00100

NAIROBI.

CIMBRIA EAST AFRICA LIMITED

Productos de su interés: Maquinaria del manejo y para transportar granos, maquinas para el secado de grano, limpieza de granos y su procesamiento, maquinaria para el secado de café y para procesar harina, maquinaria de preparar alimentos de animales, los silos de almacenamiento de acero, equipos de laboratorio.

Att: Andrew Tsuma Kalama – **Encargado de Importación**

Sales Representative

Email: andrew@cimbria.co.ke

Webs hite: www.cimbria.com

Tel: (020) 890 476/890538/891567

Fax : (020) 891249

Office Mobile: 0733 557137/0722 374329

P.O. BOX 24580-00502 NAIROBI

Es una franquicia e importan de Dinamarca. Obtiene piezas de repuesto a nivel local.

AGRIQUIP AGENCIES EAST AFRICA

Productos de su interés: Rodamientos de bolas y rodillos, unidades de Reborde, las correas trapezoidales y correas de ventilador, correas transportadoras. Cadenas transportadoras de rodillos, herramientas de Energía Eléctrica (máquinas de perforación, molinos, accesorios, etc.), motor reductores, motores eléctricos, sierras de cadena, aspiradoras y desbrozadoras.

Att: Rari Hirani – **Encargado de Importación**

Sales Andy Marketing Manager

Email: prarack@wananchi.com

Tel: (020)540270/3/535710/3

Fax : (020)540056/554941/544440

P.O. BOX 30612-00100

NAIROBI

BRAZAFRIC ENTERPRISES LIMITED

Productos: Maquinaria agrícola (tractores, pulverizadores, jardineras, molinos de riego, cultivadores, procesador de alimentos para animales, piensos, etc. mezcladores

Att: Maina Kariuki

Email: grain@brazafric.com

Webs hite: www.brazafric.com

Tel: (020) 217247/ 2107254/ 210259

Mudher Industrial Park

1 Km. off Mombasa Road

NAIROBI

Importan de su filial en Brasil y pero obtienen recambios en el mercado local. Están abiertos a ser contactado por los exportadores argentinos.

FARM ENGINEERING INDUSTRIES LIMITED

Productos: maquinaria agrícola en general

Att: Mr. Guru

Encargado de Importación

Email: partsnbl@seil.biz

Mobile: +254 733638708/ 0722 203659

Enterprise Road

NAIROBI

Tienen una franquicia en Alemania pero están interesados en maquinaria argentina.

FMD EAST SFRICA

Productos: maquinaria agrícola en general.

P.O. BOX: 18346-00500

NAIROBI

Mr. Peter Hickman – **General Manager**

Email: richardhickman69@yahoo.com; mail@flylfc.com

Cell: +254 722706835/ +254 0571 2211855-8

Att: Peter Karugu - **Sales Manager**

Email: pkarugu@fmdea.com; jemeli@fmdea.com

Tel: (020) 22166 57/221 75 14/221 74 69

www.fmdea.com

NDUME LIMITED

Productos: Fabrican maquinaria agrícola

Att: Edward Mukonza

Representante de ventas

Email: mukonza@ndumekenya.com

Tel: (020)218 66 68/218 66 69/218 66 71/218 66 72/78 93 86

62-20116

GILGIL

Tienen una franquicia en Brasil pero están interesados en maquinaria argentina.

ELITE TOOLS LTD

Productos: maquinaria agrícola, herramientas manuales e implementos tales como machetes, rastrillos y ganchos especiales, palas, cuchillos para caña de azúcar y carretillas.

Att: Mr.Niraj

Encargado de ventas

Email: niraj@elitekenya.com

www.elitekenya.com

Tel: (020) 557870,559688, 558472

Mobile: +254 721703456/ 733496293

Fax : (020) 557424

P.O. BOX 64466-00620
NAIROBI

TUI AGRICULTURAL ENGINEERS LIMITED

Products: maquinaria agrícola
Att: Eric Ndeje
Procurement Manager
Tel: (020)55 54 03/55 72 17
P.O. BOX 18255-00500
NAIROBI

SAMEER AGRICULTURE LTD (Formerly East Africa 1969)

Productos: Neumáticos Agrícolas, Neumático de Altas Prestaciones, Neumáticos para camiones ligeros, tubos para vehículos.
Encargado de Ventas
Email: Samuel.karema@sameerafrica.com
Webs hite: www.sameerafrica.co.ke
Tel: (020) 3962 000, 3962 3070
Fax :(020) 554910, 533440, 3962888
P.O. BOX 30429-00100
NAIROBI

WARREN ENTERPRISES LTD

Productos: Cabañas de fábrica, tanques de combustible, carritos y carretillas, bombas para agua, acero estructural, tanques de acero para agua, carpintería de acero, la construcción de carrocería de camiones, tanques de agua
Att: Jefe de la sección de ventas
Email: warren@accesskenya.com
www.warren.co.ke
Tel: (020) 8561932-4/ 356255/ 020 3556838/ 3561433
Fax :(020) 8561063
P.O. BOX 8251-00300
NAIROBI

G NORTH AND SON LTD (MITCHELL COTTS)

Productos: maquinaria agrícola para el arado de tierra, rastras, sembradoras, aspersores, y maquinaria para riego.
Att: Henry Otara
Email:henry.otara@gnorth.co.com
www.g-north.com
Tel: (020)53 12 67/0733 616 653
Fax :(020) 53 14 00
Funzi Road Industrial Area.
NAIROBI

J.F. MCCLOY LTD

Productos: metálicos y maquinaria. Fabrican máquinas para té.
Att: Mr.Amarjit
Jefe de Importación y Exportación
Email: mccloy@africaonline.co.ke
Te (020) 553230
Fax :(020) **55 60 391:**
P.O. BOX 72013-00200
NAIROBI

OCEAN ENGINEERING WORKS LIMITED

Productos y servicios: construcción de remolques personalizados

Lumumba Rd, Mombasa

P.O. Box 90687 - 80100 Mombasa, Kenya

Tel: +254 41 2493583 / 2495284

Cell: +254 722 593420 / 572779 / 344433

Fax: +254 41 2494445

Email: info@oceanengineeringworks.com

<http://www.oceanengineeringworks.com>

CÓMO OBTENER INFORMACIÓN ADICIONAL

Más información sobre el establecimiento de un negocio en Kenya se puede obtener de:

KENYA INVESTMENT AUTHORITY (KIA)

P.O Box 55704, Nairobi, City Square, 00200, Kenya

Tel: + (254-20) - 221401/2-4, Fax: + (254-20)336663

Email: info@investmentkenya.com Webs hite: <http://www.investmentkenya.com>

MINISTRY OF TRADE (MINISTERIO DE COMERCIO)

Teleposta Towers

18th Floor

P.O. Box 30430 – 00100

Nairobi, Kenya

Tel: +254-20-315001-6

www.trade.go.ke

info@trade.go.ke

EAST AFRICAN COMMUNITY

Arusha International Conference Centre

5th Floor Kilimanjaro Wing

P.O. Box 1096, Arusha

Tanzania

TEL: +255 27 2504253/8

+255 27 2504255

<http://www.eac.int>

Email: eac@eachq.org

MINISTRY OF AGRICULTURE (MINISTERIO DE AGRICULTURA)

Kilimo house, Cathedral Rd

P.O Box 30028-00100

Nairobi, Kenya

Tel: + 254 20 2710817/ 2719013

Fax: + 254 20 2711149

Mr. Romano Kiome – permanent Secretary

Email: psagric@wananchi.com

www.agriculture.go.ke

KENYA NATIONAL CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY (CAMARÁ DE COMERCIO)

P.O BOX 47024, 00100 Nairobi, Kenya

Tel: +254 20 316713

Fax: + 254 20 318367

Email: info@kncci.co.ke

www.kncci.co.ke

KENYA ASSOCIATION OF MANUFACTURERS (ASOCIACIÓN DE FABRICANTES)

P.O Box 30225 - 00100 GPO Nairobi, Kenya,
East Africa.
Mwanzi Rd, Off Peponi Road WESTLANDS
Tel: (254-20) 3746005 / 7 / 21 / 22
Fax: (254-20)3746028 / 30
Cell: (254-722)201368, (254-734) 646005
www.kam.co.ke

ALIBHAIL SHARIFF & SONS LIMITED

Builders World Mombasa Rd alter Panari Center
P.O. Box 40382-00100 Nairobi
Kenya
Tel: +254 20 6905000
Fax: + 254 20 6905111/ 6905112
Email: info@alibhaishariff.co.ke
Contacts:
Mr. Ajay Sharma – **Group General Manager**
Email: ajay@alibhaishariff.co.ke
Mr. Rafiq Shariff – **Director**
Mobil: + 254 722512610
Email: rafiq@alibhaishariff.co.ke
Mr. Nazleen Khan - **Sales**
Mobil: +254 7270531024
Email: sales@alibhaishariff.co.ke
Mr. Timothy Kosuri
Email: timothykosuri@gmail.com
Mobil: +254 736934347
www.alibhaishariff.co.ke
Products: Hardware & Building Solutions in East Africa

TRIMBORN AGRICULTURAL LTD

P.O Box 756-20100 Nakuru, Kenya
Tel: + 254 51 2211911
Fax: + 254 51 211911/51
Email: trimborn@wananchi.com
Contact: Mr. Robert Trimborn – Managing Director

ALLOY STEEL CASTINGS LTD

Baba Dogo Rd, Ruaraka
P.O Box 65163 Nairobi
Tel: +254 20 861500, 861501-5
Fax: +254 20 861507
Email: casting@alloysteel.com
Contact:
Mr. Jaspal Sagoo - CEO
Mr. Milan Ravel, Marketing Manager

Especialistas en la fábrica de varios partes de maquinaria agrícola.

ANNEXO 1: INFORMACIÓN ÚTIL PARA HACER NEGOCIOS EN KENYA

(Código de Kenya: + 254, Código de Ciudades: 2-Nairobi; 11-Mombasa; 35-Kisumu)

1. Kenya no es un país para negocios rápidos y puntuales. Perseverancia y paciencia con vistas a ingreso en el mercado a medio y largo plazo, son cualidades que generarán resultados positivos, estables y duraderos.
2. Kenya es la principal puerta de acceso a la región del Este de África. Es miembro de la East African Community (EAC) con cuyos integrantes (Tanzania, Uganda, Ruanda y Burundi) y ha suscripto acuerdos de desarme arancelarios, facilitando así la libre circulación de mercancías hacia esos países, en particular desde el puerto keniano de Mombasa, el más importante de toda el África oriental.
3. En Kenya es necesario observar las debidas precauciones sobre la seguridad personal. Se trata de un país con un alto nivel de inseguridad en el que existe un índice muy alto de crímenes callejeros. La estricta observancia de ciertas precauciones básicas reducirá su perfil de riesgo a niveles mínimos.
4. El keniano medio es muy cordial y hospitalario pero también franco y directo, valora la formalidad en los compromisos.
5. Existe una gran concentración de la actividad comercial en pocos agentes comerciales, por lo que hay que ser consciente de la necesidad de apoyarse en un agente o representante local, de ahí que el éxito de la implantación de los productos dependerá en gran medida de la acertada elección de éstos. Un error aquí podría costar varios años de retraso en la implantación de sus productos en la zona.
6. La unión aduanera establece un único arancel exterior (*Common External Tariff, CET*) para los mercados miembros de la EAC, ya mencionados arriba, de un 25% para productos finales, un 10% para productos intermedios y de un 0% para materias primas, reservándose otra provisión para establecer aranceles sobre los denominados “productos sensibles” (como por ejemplo los cereales y el azúcar)

7. Consejos puntuales de trato

- Es esencial entrar en contacto con las personas de nivel ejecutivo en cada organización, teniendo en cuenta que las decisiones se toman casi siempre al máximo nivel.
- La puntualidad es una norma esencial en el mundo de los negocios keniano. Es importante tener en cuenta este aspecto cuando se acude a cualquier cita o reunión. Si se va a llegar con retraso es aconsejable llamar para avisar y disculparse antes de la reunión.
- El inglés es la lengua de los negocios. Los hombres y mujeres de negocios cuya lengua materna es el swahili dominan igualmente el inglés.
- El estilo de negociación es amistoso pero formal. La conversación de negocios se inicia rápidamente, después de una breve charla informal, tanto si tiene lugar en una oficina como en un restaurante.
- El margen de negociación es más amplio que en otros países de tradición anglosajona. Las concesiones importantes se hacen lentamente y a regañadientes.
- Las tácticas de venta agresivas y las críticas a la competencia son mal vistas, como así también las tácticas de presión y el ultimátum para acelerar las decisiones no servirán de nada, teniendo incluso un efecto negativo.
- El sector comercial keniano no es litigiosa. En los contratos no es habitual entrar en excesivos detalles. Se prefiere confiar en la calidad de las relaciones profesionales que en el marco jurídico de los acuerdos. No obstante, en los contratos hay que definir bien el objeto y las cláusulas más importantes.
- El uso de nombres propios es bastante común en el mundo de los negocios. No obstante, es preferible que sean ellos (los kenianos) los que empiecen a utilizarlos. Hasta ese momento, conviene utilizar el apellido precedido de “Mr.” O “Mrs.”, o en su defecto, el título profesional.
- La jornada laboral en las compañías privadas es de 8 a 13 y de 14 a 17 horas de lunes a viernes y de 9 a 13 horas si trabajan los sábados.
- El periodo anual de vacaciones transcurre entre mediados de diciembre hasta mediados de enero, coincidiendo con el verano austral y las vacaciones escolares en Kenya. No obstante, cabe destacar que no se trata de periodo inhábil tal y como ocurre de forma general con Julio y Agosto en Europa.

Referencias:

Economic Review of Agriculture, 2010

Ministry of Agriculture – Kenya

Handbook for importing And exporting in Kenya

Ministry of Trade And Industry – Kenya

Agricultural and Food Engineering Technical Report

Food And Agricultural Organization (FAO)

Statistical Abstract 2011

Kenya National Bureau of Statistics (KNBS)

Economic Survey 2011

Kenya National Bureau of Statistics